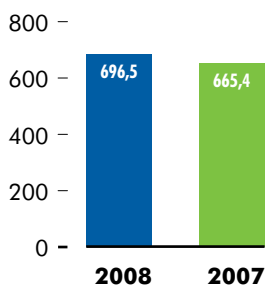


# KERNCIJFERS 2008 ORDINA GROEP

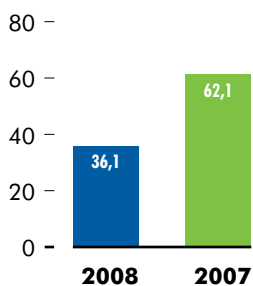
## Omzet

In miljoenen euro's



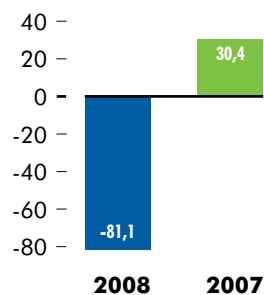
## Recurring EBITA

In miljoenen euro's



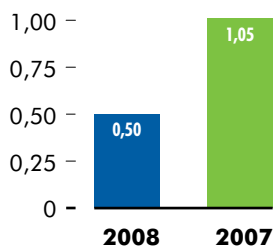
## Nettoresultaat

In miljoenen euro's



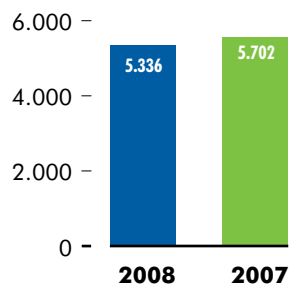
## Recurring nettoresultaat per aandeel voor afschrijving immateriële vaste activa ingevolge acquisities

In euro's



## Aantal medewerkers (ultimo)

In fte's



## Omzetverdeling naar markten 2008

In %

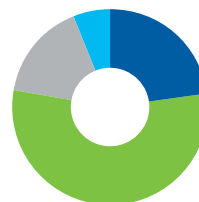
- 34% Finance
- 36% Public/Zorg
- 30% Industry



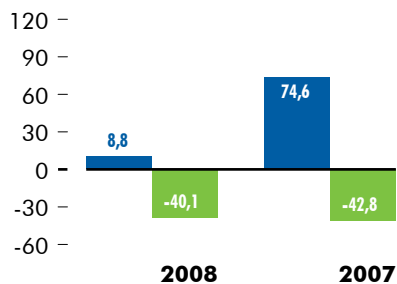
## Omzetverdeling naar activiteiten 2008

In %

- 23% Consulting
- 55% ICT
- 16% Application Outsourcing
- 6% BPO

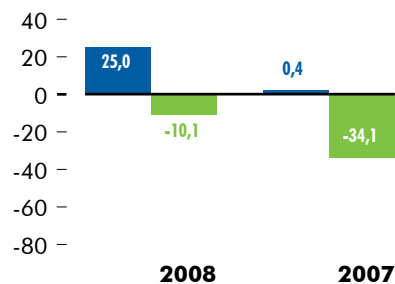


**Nettokasstromen uit operationele activiteiten en netto-investeringen**  
In miljoenen euro's



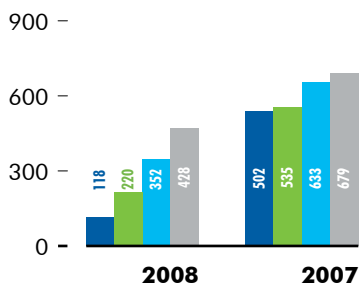
■ Nettokasstromen uit operationele activiteiten  
■ Netto-investeringen

**Nettokasstromen ter zake acquisities en desinvesteringen**  
In miljoenen euro's



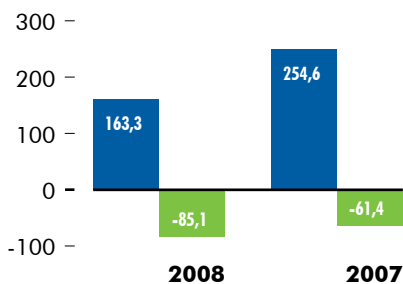
■ Desinvesteringen  
■ Verwerving van groepsmaatschappijen

**Marktkapitalisatie**  
In miljoenen euro's



■ Q4 ■ Q2  
■ Q3 ■ Q1

**Eigen vermogen en nettoschuld**  
In miljoenen euro's



■ Eigen vermogen  
■ Nettoschuld

**Verkorte balans per 31 december 2008**

Vaste activa	
Vaste activa	267,2
Vlottende activa	193,3
<b>Totaal activa</b>	<b>460,5</b>

(bedragen in miljoenen euro's)

Passiva	
Eigen vermogen	163,3
Langlopende schulden	36,9
Kortlopende schulden	260,3
<b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>	<b>460,5</b>

## Kerngegevens

	2008	2007	2006	2005
Omzet	696,5	665,4	530,4	443,9
EBITA	-60,1	62,1	47,7	35,3
Ontwikkeling EBITA in %	-197	30	35	46
Recurring EBITA	36,1	62,1	43,1	35,3
Ontwikkeling recurring EBITA in %	-42	44	22	46
Recurring EBITA in % van de omzet	5,2	9,3	8,1	8,0
Nettoresultaat	-81,1	30,4	25,8	29,0
Ontwikkeling nettoresultaat in %	-367	18	-11	98
Nettoresultaat in % van de omzet	-11,6	4,6	4,9	6,5
Operationele cashflow	27,1	61,3	47,7	49,5
Nettoschuld ten opzichte van adjusted EBITDA	1,6	0,8	0,9	-
Eigen vermogen	163,3	254,6	194,0	152,9
Eigen vermogen in % van het totale vermogen	35	48	42	53
Immateriële vaste activa	240,0	292,6	242,1	113,9
Materiële vaste activa	20,4	29,1	21,8	20,6
Handelsdebiteuren (excl. BTW) in % van de omzet*	17	19	19	20
Gemiddelde debiteurentermijn (in dagen)*	62	69	64	69
Gemiddeld aantal medewerkers (FTE)	5.519	5.388	4.641	3.779
Aantal medewerkers (FTE) ultimo	5.336	5.702	5.009	4.187
Aantal uitstaande aandelen ultimo (in miljoenen)	41,3	41,2	39,0	37,3

(in miljoenen euro's, tenzij anders aangegeven)

\* Cijfers 2008 en 2007 inclusief nog te faktureren bedragen

	2008	2007	2006	2005
<b>Cijfers per aandeel</b>				
Eigen vermogen	3,96	6,27	5,13	4,14
Cashflow	0,66	1,51	1,26	1,34
Nettoresultaat	-1,97	0,75	0,68	0,78
Nettoresultaat na verwatering	-1,97	0,74	0,67	0,76
Nettoresultaat voor afschrijving immateriële vaste activa ingevolge acquisities*	-1,66	1,05	0,87	0,85
Recurring nettoresultaat	0,20	0,75	0,60	0,64
Recurring nettoresultaat voor afschrijving immateriële vaste activa ingevolge acquisities*	0,50	1,05	0,78	0,71

(in euro's)

\* Het nettoresultaat per aandeel voor afschrijving van immateriële activa in gevolge acquisities over de jaren 2005-2007 is aangepast voor het belastingeffect op deze afschrijving