

JAARVERSLAG

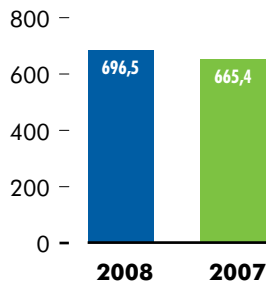


2008

KERNCIJFERS 2008 ORDINA GROEP

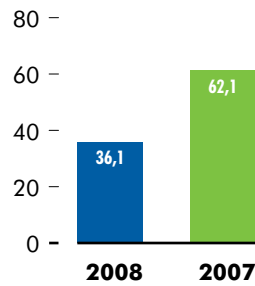
Omzet

In miljoenen euro's



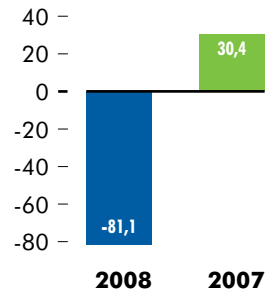
Recurring EBITA

In miljoenen euro's



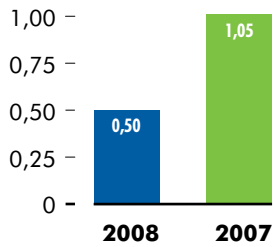
Nettoresultaat

In miljoenen euro's



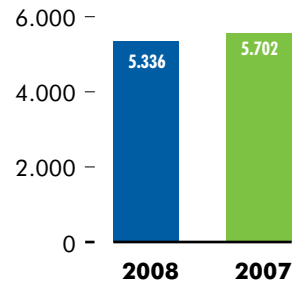
Recurring nettoresultaat per aandeel voor afschrijving immateriële vaste activa ingevolge acquisities

In euro's



Aantal medewerkers (ultimo)

In fte's



Omzetverdeling naar markten 2008

In %

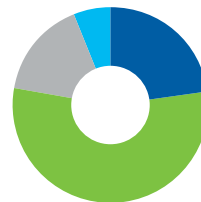
- 34% Finance
- 36% Public/Zorg
- 30% Industry



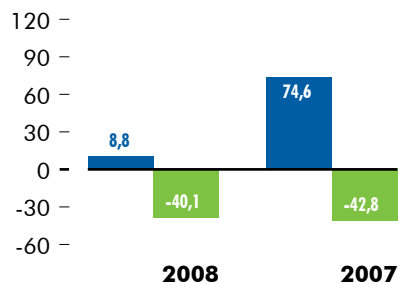
Omzetverdeling naar activiteiten 2008

In %

- 23% Consulting
- 55% ICT
- 16% Application Outsourcing
- 6% BPO

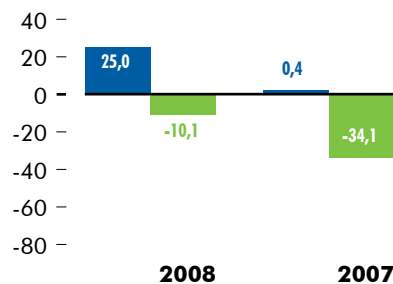


Nettokasstromen uit operationele activiteiten en netto-investeringen
In miljoenen euro's



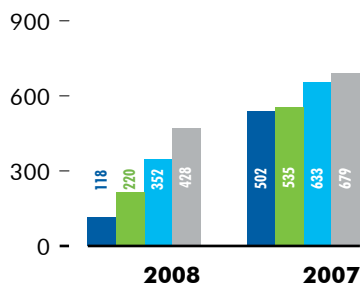
■ Nettokasstromen uit operationele activiteiten
■ Netto-investeringen

Nettokasstromen ter zake acquisities en desinvesteringen
In miljoenen euro's



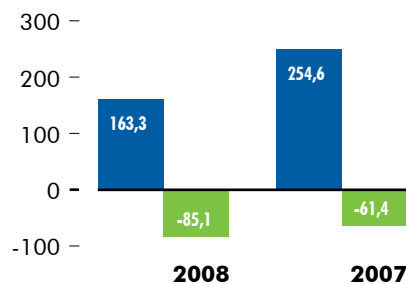
■ Desinvesteringen
■ Verwerving van groepsmaatschappijen

Marktkapitalisatie
In miljoenen euro's



■ Q4 ■ Q2
■ Q3 ■ Q1

Eigen vermogen en nettoschuld
In miljoenen euro's



■ Eigen vermogen
■ Nettoschuld

Verkorte balans per 31 december 2008

Vaste activa	
Vaste activa	267,2
Vlottende activa	193,3
Totaal activa	460,5

Passiva	
Eigen vermogen	163,3
Langlopende schulden	36,9
Kortlopende schulden	260,3
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	460,5

(bedragen in miljoenen euro's)

INHOUDSOPGAVE

ORDINA JAARVERSLAG 2008

1 BERICHT VAN DE CEO	7	4 VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN	49
2 OVER ORDINA	13	5 JAARREKENING	57
Profiel	14	Geconsolideerde balans per 31 december 2008	58
Organogram	14	Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2008	60
Missie, visie en strategie	14	Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat (SORIE)	61
Kernwaarden	15	Geconsolideerd overzicht van kasstromen	62
Kernactiviteiten	16	Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	64
Kerngegevens	17	Vennootschappelijke balans per 31 december 2008 Ordina N.V.	119
Informatie voor aandeelhouders	18	Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over 2008 Ordina N.V.	120
Dividendvoorstel	19	Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening	120
Leden Raad van Bestuur	19	Groepsmaatschappijen / voornaamste deelnemingen	125
3 VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR	23	Accountantsverklaring	126
Rendement boven groei	24	6 ORGANISATIEONDERDELEN & CONTACTGEGEVENS	129
Markttrends, de kansen en de risico's	24	Organisatieonderdelen	130
Strategie en positionering	25	Contactgegevens	131
Onze markten	26		
Doelstellingen en realisatie	26		
<i>Portfolio</i>	26		
<i>People</i>	28		
<i>Performance</i>	31		
Risicoprofiel	39		
Interne beheersing	40		
Vooruitzichten	42		
Compliance met de Nederlandse Corporate Governance Code	42		
Besturingsstructuur	43		
Onze business principles	45		
Statutaire bepalingen en overige informatie	45		

